

Os resultados do projeto são os frutos do bom gerenciamento. Se você acompanhou o projeto com as boas práticas e utilizou de forma consistente seus processos de gestão, certamente o sucesso te acompanhou até aqui. Mas o que faz o projeto ter um reflexo positivo, no ponto de vista da sua avaliação como PM, não basta ter um bom resultado, ele tem que ser bem apresentado, caso o contrário, toda a conquista não será nada mais que um número na organização.

#talktopm

RESULTADOS - Como será o futuro, um passo de cada vez





ÍNDICE [Table of Contents]

1	TalktoPM - 018 - RESULTADOS – Como será o futuro, um passo de cada vez	3
1.1	NO TALK ANTERIOR	3
1.2	NOSSOS CANAIS – DETALHAMENTO DO RESULTADO	3
1.3	APRESENTAÇÃO DOS TIPOS DE RESULTADOS EM PROJETOS E NEGÓCIOS	3
1.4	USANDO A MPMP PARA PREPARAR UM COMPONENTE DE RESULTADOS	4



1 TalktoPM - 018 - RESULTADOS – Como será o futuro, um passo de cada vez

08/11/2018 - Tema: RESULTADOS - Como será o futuro, um passo de cada vez

Bom dia amigos do #TalktoPM.

Falando com o PM - Project Manager.

O tema de hoje, RESULTADOS – Como será o futuro, um passo de cada vez.

1.1 NO TALK ANTERIOR

Para você que está chegando agora e não ouviu os Talks anteriores, você está no início de um projeto do programa da Metodologia MPMP. Nos Talks anteriores, falamos do processo de preparação ou lead up, ou ainda do francês, mise en place. Definido os passos da preparação agora queremos falar do tema de hoje: RESULTADOS.

1.2 NOSSOS CANAIS – DETALHAMENTO DO RESULTADO

Como falamos anteriormente também, este Talk é muito curto para falarmos detalhadamente de como abordar os resultados do projeto, então todo o material para o processo dos RESULTADOS do projeto, estará disponível no site do PMProject e de forma detalhada no Tap to PM. Como vimos no Talk to Boss, nossa mentoria online, vamos organizar os resultados dos projetos do PMProject.

1.3 APRESENTAÇÃO DOS TIPOS DE RESULTADOS EM PROJETOS E NEGÓCIOS

Nosso foco aqui não é apresentar formulários, templates ou dashboards para o resultado do projeto. Esse material, como falamos anteriormente, estará disponível nos nossos canais.

Mas como podemos apresentar os resultados de um projeto ou negócio de forma simples e ao mesmo tempo completa? Para este tipo de tema temos vários recursos que vão muito além do gerenciamento, envolve uma cultura organizacional, seleção e priorização de projetos, board de decisão entre várias outras informações. E não tem como criar um padrão ou adotar um sistema? O que pode ser padronizado?

É exatamente este ponto que a MPMP entra. O seu objetivo e organizar as informações da companhia ou organização afim de gerar uma base de informações consistente.





Algo que é muito difundido na criação e implantação de projetos, principalmente na área de TI, como ERPs, MRPs, CRMs e o nosso EPM, entre outros chamados "Resource Planning Platforms" ou Plataformas de Planejamento de Recursos, é um excelente banco de dados. Vale lembrar aqui que não estamos falando do software de banco de dados, mas da estrutura e do sistema como um todo.

É nesse momento que somos expulsos do paraíso, pois cometemos o pecado original. A grande falha na implantação dos sistemas ERPs. O grande foco fica sempre na consistência do banco de dados, deixando de lado, ou dando uma pequena importância aos reports. É como se criássemos um sistema de inteligência artificial e esquecêssemos de colocar um sistema de fala. Inflamos o sistema com todas as informações e, a extração dessas informações passa a ser um ponto secundário.

Alguns sistemas tem isso como princípio básico, para que o seu usuário não migre para um sistema concorrente ou não use a velha e boa planilha para substituir o sistema.

Mas o que tudo isso tem a ver com a apresentação de resultados? Tudo.

Vamos ver como os resultados são apresentados utilizando dados de uma plataforma ERP e como podemos criar processos auxiliares para apoiar na extração e apresentação de dados. Mas lembre-se, o grande foco é o resultado e a apresentação. Ter um sistema onde todas as informações são inseridas de forma estruturadas não quer dizer que elas serão extraídas da mesma maneira.

E para fechar com chave de ouro, talvez você já tenha se deparado com Apps ou aplicativos para desktops que são excelentes para auxiliar no gerenciamento, mas necessitam de um aprimoramento sem igual para poderem ser utilizados como plataforma de dados ou sistema.

Olhe seu sistema por uma outra perspectiva e quarde essa máxima.

"Ter todas as informações no seu sistema não quer dizer que você tem todas as informações."

1.4 USANDO A MPMP PARA PREPARAR UM COMPONENTE DE RESULTADOS

O report final da sua apresentação não é apenas uma etapa a ser cumprida. É nesse momento que todo o esforço do projeto é apresentado. Mas como prepara-lo de forma consistente e com dados reais e atualizáveis?

Um dos grandes trunfos das apresentações são os links para o detalhamento das informações sumarizadas. Em uma apresentação para a alta direção, os números são sumarizados de forma a apresentar apenas o resultado final do projeto, programa, portfólio ou operação.

E se uma perguntar surgir? Como responder com segurança e confiabilidade com um nível de detalhe incontestável?

Através da MPMP, vamos estruturar os dados e as informações para possibilitar a rastreabilidade da informação.

Informações com data-base ou status de atualização, devem ser organizadas conforme período de apresentação ou report para garantir e compreender as variações de cada atualização.

Vários outros processos e dicas estarão disponíveis nos nossos canais e no site do PMProject.

Lembre-se:

Se você conseguir falar da maneira certa, os resultados poderão ser prodigiosos. Chris Anderson.



Essa frase está no livro TED Talks, o guia oficial do TED para falar em público. Veja também como o TED influenciou nossos processos da Metodologia.

Para os nossos trocadilhos de auditivos e visuais, um olhar é nada mais nada menos que a alma abrindo as portas para a sua apresentação, você pode fechá-la a qualquer momento, mas o ouvir, é uma abertura sem portas, não é possível interromper sua passagem, por isso ouça mais e veja menos.

Acesse o nosso site <u>www.pmproject.com.br/kownledge/talktopm</u> Aquele abraço e obrigado por participar de mais um #TalktoPM.

Marcelo M Granado CEO & PMO Director PMProject ECMTK www.pmproject.com.br