Uma iniciativa inovadora, um novo jeito de falar de projetos em uma abordagem holística não só na visão da profissão, mas de todo o entorno. Assuntos com gestão, carreira, processos, aplicação e metodologias, vida e tudo que envolve a agitada vida de projetos.

PMProject
#talktopm

CONHECIMENTO – Falar de projetos é a primeira lição

knowledge PMProject always learning

ÍNDICE [Table of Contents]

1 TalktoPM - 001 - CONHECIMENTO - Falar de projetos é a primeira lição 3
1.1 Abordagem holística 4
1.2 Gerenciamento de Projetos na Prática 4
1.3 Uma mudança de visão 4

1 TalktoPM - 001 - CONHECIMENTO - Falar de projetos é a primeira lição

20/06/2018 - Tema: CONHECIMENTO - Falar de projetos é a primeira lição.

Bom dia amigos do #TalktoPM. Falando com o PM – Project Manager.

Sejam bem vindos a essa iniciativa de contribuir com o conhecimento na área de Gestão como um todo. Apesar do #TalktoPM, vamos abordar diversos temas, todos eles com um pezinho em projetos é claro, mas temas que talvez você nunca imaginasse ter impacto em um projeto. Algo como a perda de um filho do PM, ou uma fusão de uma empresa, uma mudança no cenário político, ou ainda um guru que lança um livro sobre felicidade.

Sempre quando vamos falar sobre projetos, temos uma abordagem bem séria, criamos métodos complexos e ainda ficamos um pouco presos aos padrões existentes.

E não é por acaso né amigos PMs.

Aqui não deixaremos os padrões de lado, mas vamos olhá-los com uma ótica diferente. Trocar experiências de Projetos que os livros e padrões não contam.

- Alguém já jogou água benta na obra de montagem industrial?
- Já colocaram imagem de Iemanjá em obras Onshore e Offshore?
- Alguém já teve o caminho retido em reserva indígena teve que negociar seu gerador de energia para sair da tribo?
- Alguém já teve seu acampamento inundado por cheia do rio em obra de aeroportos?
- Já perderam seu projeto de 1 mês ao salvar um arquivo e danifica-lo sem reparos?
- E o cliente já mudou o escopo depois do projeto 100% concluído?

Ficaríamos horas escrevendo ou falando de coisas do tipo. Mas a abordagem aqui é outra. Não o que aconteceu com o seu projeto. Mas o que aconteceu com você PM e com a sua equipe. Como esses processos sejam eles incomuns ou não, afetaram o seu comportamento. Como outras pessoas receberam os impactos desses transtornos ou benefícios, depende da ótica que o encaramos. E talvez algo que você nunca tinha olhado, como a sua família foi impactada nesse projeto.

Família???? O que a família tem a ver com o projeto?

Ela é uma das partes mais interessadas no projeto, pois o PM é membro da sua equipe também!!!

"Família é um projeto onde às partes interessadas te esperam todos os dias, sejam eles bons ou ruins, a sua família sempre estará lá te esperando." Marcelo M Granado

1.1 Abordagem holística

Uma abordagem holística com avaliação do ambiente do projeto e não só do PM. E mais essa visão extrapola os limites do projeto e também os limites da organização, do cliente, da sociedade. Vamos mais a fundo. O que impacta realmente um projeto? Vamos olhar o comportamento, as nossas origens, as nossas pretensões, as tensões do ambiente corporativo, e tudo mais que possa afetar o projeto de forma significativa.

1.2 Gerenciamento de Projetos na Prática

Vamos lá então:

Vamos começar com uma prática diferente dando uma especial atenção as práticas rotineiras do nosso dia-a-dia. Normalmente são consideradas práticas para atingir um objetivo através de um meio, todas as vezes que você só sobe ou desce uma escada, geralmente você não presta atenção nos degraus. Isso é normal, mas já faz parte da sua rotina subir e descer escadas.

Isso também acontece no projeto, a sua falta de atenção aos objetivos do projeto é decorrente do olhar rotineiro aplicado ao projeto. Tarefas críticas tomam muito mais a sua atenção do que tarefas rotineiras. É aí que nascem os erros.

1.3 Uma mudança de visão

Vamos começar com uma técnica muito simples, vamos abandonar a nossa visão do projeto, deixar de lado o ego (vamos estudar os impactos do ego na visão da Psicologia e como ele prejudica e entorpece a visão), e vamos iniciar um estudo de quem realmente é a pessoa do PM.

Não é nosso objetivo adentrar em escopo ou área da psicologia, mas usar exemplos e experiências vividas por PMs e os impactos que elas tiveram nos projetos em diversos olhares. Impactos na carreira, na organização, em cada departamento, no cliente, no fornecedor, e também no PM como pessoa, na família, nos amigos e em todo o contexto de vida pessoal e profissional.

Desta abordagem, podem derivar artigos, documentos, posts, E tópicos futuros para o nosso #TalktoPM. Vamos olhar as pessoas dos projetos antes de olhar os processos. Aqui começa nossa jornada.

Essa é uma breve introdução, amanhã teremos mais pessoal.

Vamos publicar em texto (para os Visuais de plantão) e o nosso áudio (para os Auditivos). Aos Sinestésicos cabem se adaptar.

Aquele abraço e obrigado por participar de mais um #TalktoPM

Marcelo M Granado
CEO & PMO Director
PMProject ECMTK
www.pmproject.com.br