







TalktoPM - 014 - VISÃO - Aqui é onde tudo começa

09/07/2018 - Tema: VISÃO - Aqui é onde tudo começa

Bom dia amigos do #TalktoPM.

Falando com o PM - Project Manager.

A partir de hoje, uma série de Talks serão produzidas sobre vários assuntos ligados a metodologia MPMP.

Vocês que acompanham o Talk to PM terão a oportunidade de passar pelo desenvolvimento de todo o programa da MPMP.

Vamos continuar com nossas conversas e abordagens e vamos produzindo o programa através desse nosso bate-papo diário.

Como a metodologia aborda tudo o que ocorre ou está ligado a projetos, vamos falar sobre várias abordagens e assuntos que vão além do gerenciamento de projetos, mas estão ligados a ele.

Usando nossa abordagem casual e pessoal, quando lemos um livro, ou assistimos um filme, não avançamos até o final para ver como termina. Aproveitamos cada página ou cada cena. Talvez, se você chegou até aqui ou chegou agora, pode estar se perguntando, porque não publicamos tudo de uma vez para que todos possam acessar? A beleza do conhecimento não está no término, mas na jornada até ele. Ninguém nasce esperando que a vida termine logo,





então viva! Vamos com a gente nessa viagem!

O conteúdo desenvolvido em cada item do programa será discutido aqui a cada Talk e integrado a nossa metodologia MPMP e os exemplos práticos estarão disponíveis para download no site do PMProject (Veja o endereço no final do Talk).

Fiquem a vontade para acessar, utilizar e compartilhar, e é claro, revisar também, pois estamos sempre abertos aos olhares dos parceiros PMs – Project Managers.

Vamos acompanhar de maneira global e integral, ambos os documentos, usando nossa visão holística (visão do todo).

A abordagem será didática, com exemplos práticos e aplicáveis ao nosso diaa-dia em projetos nas suas várias áreas de influência e gerenciamento. O objetivo é traçar um paralelo entre a realidade de projetos e as práticas que executamos, o que dizem os guias e os padrões, e como podemos usufruir ao máximo dessas publicações para nosso crescimento e evolução na carreira de PMs- Project Managers. Falando em carreira, o programa passará por certificações em algumas áreas, acompanhem como será esse processo e como desenvolveremos cada fase, etapa ou tarefa para alcançar as famosas certificações.

Então qual o tamanho desse programa?

Em um dos nossos treinamentos, um amigo PM – Project Manager nos abordou e perguntou se a metodologia iria abordar tudo que havíamos apresentado. Nós confirmamos que sim e contando com a colaboração de profissionais como ele, essa metodologia só tende a evoluir. Achamos particularmente curioso o comentário dele, quando apresentamos todos os nossos programas e projetos.

Ele disse: Essa metodologia é o projeto da vida de vocês.

Insights como esse que tornam esse projeto tão especial. Pois ele envolve nossa vida, não só nosso conhecimento técnico, mas horas de trabalho a fio, as vezes sem finais de semana e feriados, mas com um objetivo que engloba nossa abordagem holística: sempre olhando o todo. E olhando o todo podemos perceber que não dá para separar esse projeto das nossas vidas. Por isso esse projeto também abordará questões como comportamento durante o desenvolvimento dos programas e projetos. Ai que mora a beleza do projeto. Quantas vezes falamos aqui no nosso talk que as áreas se misturam e também se completam. E nessa abordagem, vamos colocar junto nesse programa,



como será nosso preparo para esse mega programa.

A decisão de compartilhar esse programa no início com todos é um sonho do nosso time a muito tempo, para comemorar os 20 anos de profissão e 10 anos de PMProject. A parte mais gratificante de produzir algo, em qualquer área que fosse, pessoal ou profissional, era poder compartilhar com os amigos. Então seguindo essa premissa, começamos compartilhando o início, como crescemos, como criamos os métodos, como testamos e aplicamos nas diversas áreas, empresas e projetos.

Para poder compartilhar todo esse conhecimento, criamos um conjunto de ferramentas para comunicação com os PMs-Project Managers:

- O Talk to PM Esse conversa diária que temos todos os dias sobre projetos e gestão.
- 2) O Tickets to PM Cartões com mensagens diárias para auxiliar no conhecimento em projetos e gestão.
- 3) O Tap to PM Esse é novo mas segue a mesma premissa dos 2 anteriores. São vídeos publicados no site e no youtube com o desenvolvimento do programa a partir das # hashtags. No Tap vocês conhecerão os bastidores do desenvolvimento. Como elaboramos e criamos cada projeto, processo e como é feita a sua publicação.
- 4) O Talk to Boss Todo projeto precisa de um mentor, escolhemos um Boss para nos orientar, e ele irá nos conduzir no desenvolvimento desse programa e projeto. O Boss é a figura do chefe inspirador, aquele que guardamos com carinho seus ensinamentos e que fizeram parte de nossa vida e profissão. Dê o nome que você quiser, líder, chefe, gerente, coordenador, diretor ou CEO, ele sempre esteve lá te dando dicas de como chegar até sua posição. As vezes contados histórias, as vezes contando piadinhas (e a gente tem que rir né!). Mas ele fez um papel crucial. Ele moldou nosso método de trabalhar.
- 5) O PMProject Series Outro canal interessante. Assim como as séries de TV ou Netflix, temos uma trama, um ambiente e vários personagens. Mas o objetivo da série é estudar de forma descontraída alguns temas mais profundos sobre conhecimento e gestão. Na nossa série semanal publicada no Youtube, Project Foundation A origem dos métodos, estamos mostrando de maneira bem descontraída, com um pouco de ficção e uma pitadinha de bom humor, de onde surgiram muitas dos métodos aplicados no gerenciamento de projetos, e mais, processos que influenciaram a origem do conhecimento, estudos e pesquisas em vários seguimentos e como surgiu a MPMP. Quantas vezes assistimos uma das séries favoritas e buscamos informação na internet sobre a origem do local, se os





personagens e as tramas são reais ou são pura ficção. Nosso objetivo na série é despertar a curiosidade para saber como surgiram esses métodos na vida real, comparar o que é real com o que é ficção.

Existem várias outras ferramentas e canais que vão integrar esse programa como também, existem vários projetos, dentro e fora do programa que irão alimentá-lo com conhecimento. Um dos projetos do programa que além de integrar as séries do Project Foundations e outras que estão por vir, está um livro contando a verdadeira história por traz da origem dos métodos, o que é ficção e o que é realidade, o que aconteceu para produzir todo esse conhecimento.

Enfim, vamos agitar essa nossa profissão com um toque de visão, uma mudança radical no jeito de aprender essa linda profissão e saber de onde viemos, para onde vamos, como e quando vamos chegar lá.

Então para começar, vamos ao início.

Temos 2 tipos de visão em um programa ou projeto.

1º Tipo – Visão de Longo Prazo

A visão que está ligada a missão, política e valores e a visão da empresa. Vamos chamá-la aqui de Visão de Longo Prazo. Esse tipo de visão está baseada em um olhar ao longe, onde o projeto ou programa quer chegar e como será o futuro quando estiver lá. É "a arte de ver o futuro a partir do agora" como publicamos no ticket de hoje. Essa visão é estabelecida no inicio do programa ou projeto e é revisada com o tempo, quando ambos estão em desenvolvimento, a visão vai se adequando e se tornando algo mais sólido e concretizável. Para auxiliar na elaboração da visão de longo prazo do programa, fomos buscar o conceito de auto aprendizado da inteligência artificial:

- Auto aperfeiçoamento
- Criatividade
- Uso da linguagem
- Evolução contínua
- Consciência
- Interação com o ambiente
- Compreensão intuitiva
- Comportamento e
- Otimização

A visão de longo prazo do nosso programa é:

Desenvolver uma metodologia de gestão com auto aprendizado, que integre todos os processos de uma organização, independente do tamanho, ramo,





área ou segmento de atuação. A metodologia será evolutiva, intuitiva e consciente das necessidades do usuário ou empresa que decida pela sua implantação.

2º Tipo – Visão Geral

É uma abordagem de alto nível, é contextualização do que se pretende alcançar com o programa ou projeto. É uma introdução rebuscada onde podem ser encontradas referências que justificam o início dos trabalhos e que levam ao entendimento do programa ou projeto.

Assim, todo documento começa com um prefácio, uma introdução, apresentação ou uma visão geral.

Na MPMP não é diferente.

Na visão geral da MPMP, vamos começar apresentando os conceitos básicos de toda a organização e o que isso tem a ver com projetos. A origem através dessa abordagem, como esses conceitos se interligam nas demais áreas de uma organização, desde a sua estrutura organizacional até os recursos aplicados em projetos e em gestão. Quais as dificuldades que passamos em várias experiências em projetos e como áreas que aparentemente não estão ligadas a projetos, se comportam e recebem com prazer a nossa abordagem.

No Guia PMBOK®, são apresentados exemplos de projetos como as Pirâmides do Egito, as Olímpiadas, a Grande Muralha da China entre outros exemplos mais antigos.

Na atualidade, nos últimos séculos, temos projetos de obras de engenharia como o Canal do Panamá, fabricação e montagem de aviões como Boeing, Airbus e até a brasileira Embraer.

Projetos que vão da grande corrida espacial da década de 60 e 70, que nos dias atuais, parecem história longínqua se comparados a atual Nasa e outros programas espaciais de vários países que se uniram para a colocação em órbita da Estação Espacial Internacional. Ainda podemos falar da gigante SpaceX que está transformado o visionário em visão concreta, levando seus foguetes para fora da orbita terrestre e ainda projetos como rede internet interplanetária e voos diretos para marte. Talvez se pareça mais com filmes de ficção cientifica, mas são projetos e programas com suas visões sendo realizadas.

Outros projetos podem ser citados, afinal nem só de engenharia espacial e obras vive a área de projetos. A área de Tecnologia da Informação tem cadeira cativa no conselho com direito a voto por excelência. Uma das áreas precursoras do século XX a difundir o conhecimento e as práticas em projetos



e técnicas para o gerenciamento. Projetos desde a tecnologia GPS de posicionamento global até o desenvolvimento de aplicativos para smartphones e computadores. Não vamos esquecer de outras gigantes de áreas que não podemos definir somente como áreas de TI, mas tecnologia como um todo. Elas revolucionaram o jeito como vivemos hoje, como Apple, Microsoft, IBM e tantas outras. Hoje a área TI e suas ramificações, brindam nosso conhecimento com o desenvolvimento e uso frequente das metodologias ágeis de gerenciamento de projetos (tema para os próximos Talks).

Enfim projetos não estão limitados as essas áreas. Ainda são exemplos de projetos a publicação de um livro, uma pesquisa científica como o desenvolvimento e estudo de vacina por exemplo. Veremos adiante mais sobre o conceito e exemplos de projetos. E não poderia faltar é claro o nosso toque pessoal. Um filho, uma faculdade e sua formatura, uma viagem internacional, ou mesmo um passeio no campo programado, todos são exemplos de projetos da vida pessoal. E hoje não deixamos nossa residência sem sequer agendar ao menos no celular, para onde vamos, o que vamos fazer, o que gastar, onde comer e quanto levar.

Todas essas abordagens de projetos são importantes pois em determinados momentos da história, elas vão se cruzar e uma pode impactar no processo da outra. Afinal, somos seres humanos, e não máquinas pré-programas para trabalhar e gerar projetos.

Mas de onde vem os projetos, quem são eles e para onde eles vão? Os projetos são desenvolvidos através de ferramentas, técnicas, conhecimento prático e vivido por gestores e operadores que executaram e realizaram na prática o que hoje temos em forma de livros, padrões, e experiências registradas. Só foi possível a realização desses projetos, com competências adquiridas ao longo da caminhada.

Esse conhecimento é definido como conhecimento tácito, e é difícil de ser explicado a outra pessoa, pois é algo que a pessoa desenvolveu por competência própria. Conhecimento criado a partir das habilidades pessoais, a pessoa consegue crescer e se desenvolver com esse conhecimento.

Nos próximos talks vamos falar da nossa missão sobre o conhecimento e como vamos utilizar o conhecimento tácito.

A história do gerenciamento de projetos que vamos contar, vai além da profissão, vai nos bastidores, onde as equipes de sala técnica, planejadores e profissionais do campo, obra, programadores e pesquisadores, produziram conhecimento de forma multidisciplinar.





Padrões de referência internacional serão citados ao lado de técnicas e padrões simples daqueles que fazem o projeto acontecer também. A introdução da metodologia, assim como um trabalho científico, estará em desenvolvimento durante o programa e será concretizada ao final. Após definido todo o conteúdo, voltaremos a introdução para apresentar a visão geral concluída do nosso trabalho.

Vamos integrar a profissão do Gerentes de Projetos, aqui utilizamos a versão em inglês PM – Project Manager. E vamos expandir nosso organograma e falar dos que estão acima, abaixo e ao lado deles. Os PMs – Project Managers, assim como em um mapa mental, são o primeiro elo de ligação.

Enfim vamos abastecer o PM – Project Manager de informações, ferramentas e técnicas e ele vai nos abastecer com projetos.

A introdução detalha do programa, seus métodos e templates utilizados, estarão disponíveis no site:

www.pmproject.com.br/projects/programampmp/

Para ver o passo a passo e a evolução do programa acesse nosso Tap to PM no site:

www.pmproject.com.br/kownledge/taptopm

Acredite, você está vivendo por projetos, só não se deu conta disso. E mais, a sua vida é um projeto, o mais importante de todos, e no portfólio Divino, o seu projeto tem todos os fatores críticos de sucesso, e saiba que todos eles estão alinhados para chegar com você ao melhor resultado possível, ter vivido.

Acesse o nosso site www.pmproject.com.br/kownledge/talktopm. Aquele abraço e obrigado por participar de mais um #TalktoPM.

Marcelo M Granado Director Consulting & Technology PMProject ECMTK www.pmproject.com.br

